

**REGIONE PIEMONTE - COMUNICATO**

**Direzione Segretariato Generale**

**Settore Organizzazione e pianificazione delle risorse umane.**

**Art. 20 della l.r. 23/08: Conferimento dell'incarico di Vice direttore del Direttore della Direzione A11000 "Risorse finanziarie e patrimonio" pubblicazione preventiva, ai sensi della DGR n. 19-1707 dell'11.03.11 e smi e dei provvedimenti organizzativi approvati con DGR n. 10-9336 dell'1.8.08 e smi, del curriculum vitae dell'ing. Stefania CROTTA.**

Allegato

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **CROTTA STEFANIA**  
Indirizzo **XXX**  
Telefono   
Fax   
E-mail **stefania.crotta@regione.piemonte.it**  
Nazionalità **italiana**  
Data di nascita **XX** 1969

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Titoli di studio  
**Laurea Ingegneria Civile** conseguita nel novembre 1993 con la votazione di 110/110 e lode presso la facoltà di Ingegneria dell'Università di Cagliari.  
**Abilitazione alla professione di Ingegnere** conseguita nel 1993; da allora iscritta all'ordine degli Ingegneri (attualmente della Provincia di Torino con n.10965j)  
**Diploma di Maturità Classica**, conseguito nel 1988 con la votazione di 60/60 presso il Liceo Ginnasio Dettori di Cagliari.

Formazione post Laurea

**Master "Diritto e pratica dei lavori pubblici"** (votazione 58/60)  
CEIDA, Roma 9-14 dicembre 2002e 20-25 gennaio 2003

**Corso di perfezionamento in Urbanistica, Ambiente e Territorio** Dipartimento di Urbanistica  
Università degli studi di Cagliari a.a. 1994-1995

**Corso di perfezionamento in costruzioni in cemento armato**  
CESMACOS - Università degli studi di Cagliari aprile-giugno 1995

**CERTIFICAZIONE BASE PER PROJECT MANAGER** RILASCIATA DA *ISTITUTO ITALIANO DI PROJECT MANAGEMENT (ISPM)* – GIUGNO 2018

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUE

**INGLESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono

Buono

Buono

**FRANCESE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono

Elementare

Buono

## SPAGNOLO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono  
Elementare  
Elementare

## ESPERIENZA LAVORATIVA

Assunta nel ruolo di **Dirigente presso la Regione Piemonte dal 29.5.2007** a seguito di concorso pubblico per esami a n. 15 posti di qualifica dirigenziale – n. 2 posti per il profilo professionale di **“Esperto Pianificazione territoriale e urbanistica”** bando 173 – codice f: idonea, **1° classificata** (determinazione n. 264/7.4 del 21/09/2006).

### Ruolo attuale

- **Responsabile del Settore A1111C - Patrimonio immobiliare, beni mobili, economato e cassa economale** (nominata con DGR n.45-1802 del 20.07.2015 a far data dal 3 Agosto 2015)
- **VICEDIRETTORE Direzione Risorse finanziarie e patrimonio** (nominata con DGR n. 18-2861 del 1 febbraio 2016, confermata con DGR n. 63-7168 del 15 dicembre 2017)

### Precedenti Incarichi

- **Responsabile ad interim del Settore A1109B – Tecnico e Sicurezza Ambienti di Lavoro** (nominata con DGR n. 15-2595 del 14.12.2015 a far data dal 15 Dicembre 2015, rinnovata con DGR n. 3-4366 del 15 dicembre 2016, rinnovata con DGR n. 63-7168 del 15 dicembre 2017 fino al 29.12.2017)
- **Responsabile ad interim del Settore XST010 – Zona di trasformazione urbana** (nominata con DGR n. 51 – 5993 del 24.11.2017 fino al 26.01.2018)
- **Responsabile del Settore A19110 - Sviluppo Energetico Sostenibile** (dal 28 gennaio 2011 al 1 agosto 2012 ad interim e poi titolare dal 3 agosto 2012 fino al 2 agosto 2015);
- **Coordinatore tecnico nazionale della Commissione Ambiente-Energia per la parte Energia a supporto della Conferenza dei Presidenti** (nomina del Presidente della Regione Piemonte del 18 febbraio 2011 fino 2 Agosto 2015);
- **Membro del Consiglio Direttivo della FIRE – Federazione Italiana per l'uso razionale dell'energia** - nominata con deliberazione dell'assemblea del 13 giugno 2013;
- **Consigliere del CTI - Comitato Termotecnica Italiano-** in rappresentanza delle Regioni come da verbale del Consiglio del CTI del 28 febbraio 2013;
- Rappresentante della Direzione Innovazione, Ricerca, Università e Sviluppo Energetico Sostenibile nel **tavolo tecnico interdirezionale per il coordinamento dell'azione regionale nell'ambito della mobilità elettrica e la smartmobility** ai sensi della DGR 4 agosto 2014 - n. 42-232;
- Referente per la Regione Piemonte nel Gruppo di lavoro 9 **“Regioni e Enti Locali per la Green Economy”** nell'ambito del Consiglio Nazionale per la Green Economy, maggio 2013;
- Componente del **Comitato Tecnico per l'attuazione e il monitoraggio delle azioni relative all'accordo di programma MIUR-Regione Piemonte** con Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n.807/RIC del 23 novembre 2012;
- Designata dalla Conferenza Stato-Regioni del 25 ottobre 2012 tra gli 8 rappresentanti delle Regioni in seno **all'Osservatorio di consultazione e confronto tecnico sulle modalità di raggiungimento degli obiettivi regionali in materia di fonti rinnovabili** (Designazione ai sensi dell'articolo 5, comma 5, del D.M. 15 marzo 2012 cd Burden Sharing);
- Referente per la Regione Piemonte nel gruppo di lavoro **“Energy”** attivato nell'ambito del **Progetto SMILE** dalla Città di Torino e Fondazione Torino Smart City, anno 2013;
- Referente per la Regione Piemonte nel **progetto Smart Susa Valley – asse Smart Energy** – sviluppato all'interno dell'Osservatorio tecnico, per un utilizzo del capitolo compensazioni per la linea ferroviaria ad alta velocità Torino-Lione, anno 2013;
- Componente del **Gruppo di coordinamento del protocollo d'Intesa tra la Regione Piemonte e la Provincia del Verbano Cusio Ossola** in rappresentanza della Direzione Innovazione, Ricerca, Università e Sviluppo Energetico Sostenibile con nota n.1243 del 24 ottobre 2012;
- Nominata nel Collegio di Vigilanza dell'Accordo di Programma **tra la Regione Piemonte e la Provincia del Verbano Cusio Ossola** in rappresentanza del

presidente della Regione Piemonte (come da nota n.0005111/SB0100/1.45 del 15 marzo 2011 ratificata con Decreto del Presidente della Provincia del VCO n.11 del 11 luglio 2011);

- **Vicario della Direzione Innovazione, Ricerca, Università e Sviluppo Energetico Sostenibile** (dal 29 dicembre 2010 al Dicembre 2014);
- **Responsabile del Settore DB1303 Ricerca, Innovazione e Competitività, articolazione della Direzione Innovazione, Ricerca ed Università** dal 24 febbraio 2009 al 1 agosto 2012;
- **Staff iniziale presso Direzione Innovazione, Ricerca ed Università** dal 2 gennaio 2009 al 23 febbraio 2009;
- **Staff iniziale al Settore Informativo Territoriale della Direzione Pianificazione e Gestione Urbanistica** dal 4 dicembre 2007 al 1 gennaio 2009;
- **Staff iniziale alla Direzione Pianificazione e Gestione Urbanistica** dal 29 maggio 2007 al 3 dicembre 2007.

**ALTRE ESPERIENZE  
LAVORATIVE  
NEL SETTORE PUBBLICO**  
Incarichi Ricoperti in Regione  
Lombardia

**FUNZIONARIO DAL 1 MAGGIO 1996 AL 27 MAGGIO 2007 PRESSO LA REGIONE LOMBARDIA**

(concorso pubblico per titoli ed esami nel Ruolo organico della Giunta Regionale qualifica funzionale 8)

- quadro **professional nel settore Urbanistica**, Direzione generale Territorio e urbanistica, dal 01.12.1998 al 30.06.2000 per l'attività di istruttoria urbanistica dei Piani Regolatori Generali e relativi strumenti attuativi presentati dalle Amministrazioni Comunali;
- **professional** nella Direzione Generale Territorio e Urbanistica
  - dal 01.07.2000 al 31.12.2000: **"Supporto alla costruzione del sistema informativo per le programmazioni territoriali"**;
  - dal 01.01.2001 al 31.12.2001: **"Attuazione dell'Intesa Stato-Regioni-Enti Locali sui sistemi informativi geografici"**, Struttura Sistema Informativo Territoriale.
- **staff** alla struttura Sistema Informativo Territoriale, Direzione generale Territorio e urbanistica, a decorrere dal 01.01.2002 al 29.02.2004: **"Attuazione dell'Intesa Stato-Regioni-Enti Locali sui sistemi informativi geografici"**;
- **professional** nell'Unità Organizzativa Infrastruttura per l'Informazione Territoriale, Direzione Generale Territorio e Urbanistica, a decorrere dal 01.03.2004 al 27 maggio 2007 (data dimissioni volontarie): **"Sviluppo dei progetti di Rilievo Nazionale e Internazionale nel Settore dell'informazione Territoriale"**.

**ALTRE ESPERIENZE  
LAVORATIVE NEL SETTORE PRIVATO**

Ottobre 1995 - Aprile 1996

**IBM SEMEA SUD (CAGLIARI)**

Mansioni e responsabilità:

Contratto di 4 anni per la ricerca nel campo delle **telecomunicazioni** (impegnata in particolare nel progetto STET- DVB (Digital Video Broadcasting) con le mansioni di assistente al manager per l'Italia.

Ottobre 1994 - Settembre 1995

**IMPRESA DI COSTRUZIONI: SOCIETÀ COSTRUZIONI SUD (CAGLIARI)**

Mansioni e responsabilità:

Progettazione strutturale e architettonica, con l'ausilio di modelli informatici, di costruzioni civili ed infrastrutture stradali; organizzazione cantieri.

Novembre 1993 - Settembre 1994

**SOCIETÀ DI INGEGNERIA: TECHING S.R.L. (CAGLIARI)**

Mansioni e responsabilità:

Esperienza di supporto alla progettazione strutturale e alla direzione dei lavori per infrastrutture stradali, impianti di illuminazione e smaltimento; progettazione architettonica.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE, RELAZIONALI,  
ORGANIZZATIVE**  
acquisite nei ruoli ricoperti in  
Regione Piemonte

In qualità di dirigente in staff presso la **Direzione Pianificazione e Gestione Urbanistica** e presso il settore **Sistemi Informativi Territoriali e Cartografia**, ha messo a frutto l'esperienza maturata in Regione Lombardia.

In particolare nella fase di predisposizione del nuovo Piano Paesaggistico regionale, ha partecipato all'implementazione di un sistema informativo territoriale condiviso tra le diverse

amministrazioni del territorio regionale, in coerenza con la Direttiva INSPIRE (INfrastructure for SPatial InfoRmation in Europe (COM(2004) 516 del 23.07.2004)), al fine di favorire la messa a disposizione di dati e metadati di qualità, organizzati e accessibili per lo sviluppo di politiche territoriali coordinate.

Nel fornire supporto al processo di co-pianificazione tra i diversi livelli istituzionali attraverso l'implementazione di una base conoscitiva condivisa di riferimento per le politiche territoriali, ha potuto sperimentare l'utilizzo di metodologie interoperabili finalizzate a favorire l'integrazione dei dati dei diversi sistemi informativi geografico-territoriali in uso all'interno della P.A. piemontese. Ha partecipato alle attività per la costruzione dell'*Infrastruttura dell'Informazione Territoriale piemontese*, a partire dal Sistema Informativo Geografico regionale (SIGr) e dal Sistema Informativo Territoriale Ambientale Diffuso (SITAD). Ha avuto la possibilità di condividere questa esperienza a livello nazionale nell'ambito del gruppo di lavoro "*Infrastruttura dati Territoriali*", istituita c/o CNIPA nell'ambito dei lavori del *Comitato per le regole tecniche sui dati territoriali delle pubbliche amministrazioni*, in cui ha partecipato in rappresentanza delle Regioni.

In parallelo ha svolto il ruolo di responsabile tecnico di numerosi progetti europei per l'implementazione della Direttiva INSPIRE<sup>1</sup>.

In qualità di responsabile del Settore **Ricerca, Innovazione e Competitività** ha acquisito competenza nella definizione e implementazione di misure a supporto del sistema regionale della ricerca e dell'innovazione attraverso la partecipazione alla definizione degli atti di programmazione previsti dalla l.r.4/2006 (linee generali di intervento e Programma Triennale della ricerca) nonché delle misure sul *Piano Straordinario per l'occupazione* e le *Linee guida per il piano pluriennale per la competitività 2012-2015*.

Nell'ambito dell'asse 1 del POR FESR ha partecipato ai lavori del Nucleo di valutazione della misura Poli di Innovazione (in affiancamento al Direttore regionale e in qualità di Vicario) maturando esperienza e conoscenza sulle politiche di cluster implementate a livello regionale, poi approfondite nella partecipazione in qualità di responsabile e/o di referente regionale nello steering committee di numerosi progetti finanziati dalla Commissione Europea (in particolare nell'ambito dei programmi Alcotra, MED, Central Europe, Spazio Alpino, VII PQ).

La partecipazione ai progetti europei ha consentito di acquisire specifica esperienza nell'ottimizzazione delle risorse umane, finanziarie e strumentali a disposizione, ha portato all'attivazione di partenariati con regioni europee portatrici di esperienze differenti e mutuabili a livello regionale sia in termini di politiche innovative che nell'ambito dei processi organizzativi (gestione dei gruppi di lavoro e coinvolgimento degli stakeholder, comunicazione e disseminazione).

La gestione degli organismi di governance previsti nell'ambito della l.r. 4/2006 (Commissione Scientifica, Nucleo di Valutazione, Comitato Regionale per la ricerca e l'innovazione) ha messo in evidenza l'attitudine alle relazioni con soggetti esterni all'amministrazione e la capacità di assumere iniziative, decisioni e responsabilità conseguenti.

Il ruolo svolto in qualità di referente della Regione Piemonte all'interno del gruppo di lavoro Nazionale proposto dal DPS e dall'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione denominato "*Sostegno alle politiche di ricerca e innovazione delle Regioni*" (incentrato sulle tematiche Foresight tecnologico, mappatura e miglioramento dei processi di selezione nei bandi di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo, selezione ex ante dei progetti di ricerca industriale e sviluppo precompetitivo, bandi a più stadi e public procurement, costruzione di indicatori di risultati intermedi, Modelli di valutazione di impatto) ha consentito di proporre e applicare in Regione Piemonte pratiche innovative di sostegno alla ricerca e all'innovazione dal lato della domanda (es. living lab, public procurement precompetitivo e dell'innovazione) e sperimentare nuove modalità di verifica dell'impatto delle misure regionali di sostegno alla ricerca industriale, allo sviluppo sperimentale e all'innovazione di prodotto e processo (attività svolta anche con il supporto dell'assistenza tecnica su alcuni bandi del primo programma triennale della ricerca).

La partecipazione in qualità di referente della Regione Piemonte ai lavori dell'"*Osservatorio Nazionale sulle politiche per la ricerca e l'innovazione*", istituito dalla Conferenza dei Presidenti

---

<sup>1</sup> Elenco progetti cui ha partecipato negli anni 2007-2008 (Settore Sistemi Informativi Territoriali e Cartografia):

- GIS4EU *Provision of interoperabledatasets to open GI to EU Communities*(DGR n. 24-7887 del 21 dicembre 2007)
- eSDI-NET *European Network on Geographic Information Enrichment and reuse* (DGR n. 16-8137 del 4 febbraio 2008)
- EURADIN *EuropeanAddressesInfrastructure*(DGR n.36-9133 del 7 Luglio 2008)

delle Regioni e delle Province autonome, ha consentito di promuovere a livello interregionale le azioni implementate dalla Regione Piemonte e di acquisire, dal confronto con le altre regioni, elementi utili a innovare l'approccio regionale alle politiche della ricerca.

In qualità di responsabile del Settore **Sviluppo energetico sostenibile**, ha coordinato, in recepimento e attuazione della normativa europea e nazionale, l'adeguamento della normativa regionale in materia di Energia (l.r.13/2007 e l.r.23/2002) e delle deliberazioni attuative della stessa, introducendo elementi di sburocratizzazione, dematerializzazione e semplificazione (es. catasto impianti termici, certificazione energetica).

Contestualmente ha curato l'applicazione e l'interpretazione della normativa in vigore anche attraverso l'espressione di pareri diretti sia all'interno che all'esterno dell'amministrazione regionale.

Ha maturato esperienza nella definizione e della gestione delle misure regionali (anche finanziate mediante fondi nazionali e comunitari –POR FESR in particolare) dirette a promuovere la produzione di energia da fonti energetiche rinnovabili, l'efficienza nell'uso delle risorse, il risparmio energetico e l'innovazione tecnologica in campo energetico.

Al fine di perseguire gli obiettivi comunitari e nazionali assegnati con il DM 15/03/2012 "Burden Sharing, ha coordinato la predisposizione del documento di indirizzo per la redazione del Piano Energetico Ambientale Regionale e del relativo Piano d'azione (PdA 2012-2013). Nella predisposizione delle misure di attuazione del PdA 2012-2013, ha approfondito aspetti connessi alle modalità di erogazione di finanziamenti agevolati anche attraverso approfondimenti con il sistema creditizio (in particolare Cassa Depositi e Prestiti, Mediocredito e Bei).

In tale ambito ha curato l'impostazione del sistema della conoscenza a supporto della pianificazione energetico-ambientale regionale anche finalizzato al monitoraggio dell'impatto delle politiche regionali in materia energetica e della conseguente eventuale assunzione di azioni retroattive sulla programmazione.

Tale attività è risultata strettamente connessa con il ruolo di referente regionale nell'ambito del progetto Simeri (attivato con il Mise ed il GSE) per la definizione del sistema di monitoraggio della produzione di energia elettrica e termica da fonti rinnovabili e fossili finalizzato alla verifica di raggiungimento dell'obiettivo regionale di Burden Sharing e nell'"Osservatorio nazionale di consultazione e confronto tecnico sulle modalità di raggiungimento degli obiettivi regionali in materia di fonti rinnovabili".

Nel coinvolgimento dei diversi stakeholder (Enti locali, Atenei, Centri di ricerca, soggetti pubblici/privati tra cui in particolare dei Poli di Innovazione operanti sui domini tecnologici afferenti all'energia) nella fase di formazione degli atti pianificatori e programmatori nonché nella definizione e applicazione della normativa di settore ha sperimentato l'utilizzo di strumenti innovativi web 2.0 nell'ambito di un progetto denominato "Forum Energia", già testato sul nuovo Piano d'Azione per l'Energia 2012-2013. In alcuni dei suddetti procedimenti ha, inoltre, assunto l'iniziativa - in accordo con Terna s.p.a.- per l'avvio di sperimentazioni nei processi di concertazione con le popolazioni locali per la localizzazione degli elettrodotti della RTN.

Attraverso la partecipazione a progetti europei<sup>2</sup>, nonché nell'ambito dell'attività programmatica regionale in materia energetica, ha maturato esperienza nella promozione di filiere che integrano ricerca e sviluppo, produzione e installazione di smart&clean technologies.

In qualità di **Coordinatore tecnico della Commissione Ambiente-Energia per la parte Energia** ha coordinato l'attività istruttoria del gruppo tecnico delle regioni e delle province autonome finalizzata a fornire un supporto tecnico-giuridico al rilascio dei pareri e/o intese in capo alla Commissione degli Assessori regionali Ambiente-Energia nell'ambito delle consultazioni degli organi di concertazione (Conferenza Stato-Regioni e Conferenza Unificata) sugli schemi di decreti legislativi e sui provvedimenti ministeriali a vario titolo proposti dal Governo in materia energetica, ai sensi della legge 281/1997.

Ha coordinato, inoltre, l'attività di concertazione delle regioni con i referenti nazionali (MISE, GSE, ENEA, CTI in particolare) orientata a rivisitare la normativa tecnica vigente in materia di

---

2 - Elenco progetti cui ha partecipato negli anni 2011-2014 (Settore "Sviluppo Energetico Sostenibile")

- Eco-Innova (Eranet VII PQ)
- Progetto MARIE (MED strategico)
- Progetto CLAIRE (Alcotra, transfrontaliero Italia-Francia, terminato 2013)
- Progetto RENERFOR /Alcotra strategico, transfrontaliero Italia-Francia, terminato 2013)
- Progetto Clustercoop (Central Europe)
- Progetto SMARTinMED (MED)
- Progetto Tres (interreg IV C)

politiche energetiche anche alla luce delle nuove direttive europee. In questo ruolo ha sviluppato capacità relazionali, non solo all'interno della PA ma anche con gli organi di stampa e radio-televisivi in relazione al forte interesse pubblico sul tema degli incentivi alle fonti energetiche rinnovabili.

Nell'ambito dei ruoli ricoperti ha progettato, organizzato e coordinato azioni comunicazione e di disseminazione sulle politiche regionali di competenza, al fine di promuovere e valorizzare l'attività e l'immagine dell'Ente, nonché favorire l'educazione e la formazione soprattutto nel campo energetico-ambientale; ha inoltre partecipato a numerosi eventi organizzati da diversi soggetti pubblici e privati in cui ha svolto il ruolo di relatore sia in rappresentanza della Regione Piemonte che come referente del Coordinamento Tecnico della Commissione Ambiente-Energia per la parte Energia, maturando una buona esperienza in materia di comunicazione pubblica e istituzionale.

In qualità di **Vicedirettore della Direzione Risorse Finanziarie e Patrimonio**, ha gestito il settore Patrimonio Mobiliare e Immobiliare della Regione Piemonte e il settore Tecnico e Sicurezza ambienti di lavoro, acquisendo esperienza in attività di property and asset management, contract management e facility management.

Ha acquisito, inoltre, competenza nella predisposizione e gestione di gare d'appalto pubblico e di contratti pubblici di servizi, lavori e forniture anche grazie a specifica formazione.

Nell'ambito del ruolo ha dimostrato attitudine e capacità nell'assumere iniziative, decisioni e responsabilità conseguenti inerenti le politiche di investimento sul Patrimonio Regionale.

La programmazione degli interventi di valorizzazione e/o alienazione del Patrimonio Regionale inutilizzato e non strumentale all'attuazione delle funzioni istituzionali posta in essere in attuazione dell'art. 2 della legge regionale n. 1 del 27 gennaio 2015 "Provvedimenti per la riqualificazione della spesa regionale".

Tale attività caratterizzata da continue richieste di modifiche, anche connesse alle fluttuazioni del mercato immobiliare, ha richiesto capacità di retroazione con conseguente riprogrammazione delle azioni in funzione degli scenari in cambiamento.

Nell'ambito del ruolo ha dovuto coordinare gruppi di lavoro a carattere interdisciplinare caratterizzati da competenze giuridico-amministrative (settore Patrimonio, beni mobili, economato e cassa economale) e tecniche (settore Tecnico e sicurezza ambienti di lavoro).

Al fine di conseguire il miglior risultato ha predisposto un piano di valorizzazione delle professionalità presenti attraverso piani mirati di formazione (con particolare riferimento all'ambito del Codice dei Contratti, delle metodologie di stima del Patrimonio Pubblico, dell'utilizzo degli strumenti informativi – autocad e factotum – per una migliore gestione del patrimonio, della creazione di nuove figure professionali – esperti in ambito BIM e auditor energetici), anche per consentire l'attivazione delle opportune sinergie tra le differenti competenze delle risorse umane affidate (circa 100 unità in media nei 2,5 anni di gestione dei due settori).

Ha inoltre ottimizzato le risorse strumentali affidate non solo ai settori di competenza ma in generale alla Regione Piemonte al fine di ottemperare agli obiettivi di riduzione della spesa pubblica (obiettivi raggiunti sia con riferimento al settore immobiliare che mobiliare, con risparmi di oltre 4 milioni di euro/anno solo per la parte di riduzione delle locazioni immobiliari).

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**  
acquisite nei ruoli ricoperti in  
Regione Lombardia

Nell'ambito dei ruoli ricoperti in Regione Lombardia nella **Direzione Territorio e Urbanistica** ha maturato una notevole esperienza in materia di pianificazione urbanistica, programmazione economica e territoriale sia dal punto di vista tecnico che amministrativo. Ha curato la predisposizione e l'istruttoria di programmi e progetti complessi, di progetti edilizi e piani urbanistici maturando esperienza anche nella gestione di beni ambientali e paesaggistici, nell'implementazione e gestione di sistemi informativi territoriali a supporto dell'attività di programmazione, nella comunicazione istituzionale e nelle attività di promozione dell'informazione istituzionale.

Ha sviluppato capacità relazionali all'interno e all'esterno dell'organizzazione attraverso la partecipazione con rappresentanti di altre amministrazioni pubbliche (Statali e Regionali) a gruppi di lavoro per la predisposizione e il monitoraggio di progetti innovativi in materia di cartografia e di sistemi informativi territoriali. In particolare nell'ambito del progetto "Intesa

Stato-Regioni-Enti Locali per la realizzazione di un sistema cartografico di riferimento" (di seguito Intesa) - finalizzato alla definizione di specifiche tecniche comuni per la rappresentazione cartografica. In questo contesto ha maturato due esperienze progettuali (progetto di raffittimento della rete plano-altimetrica IGM95 in collaborazione con l'Istituto Geografico Militare e progetto per la realizzazione dei DB Topografici alla grande scala in collaborazione con il Politecnico di Milano) che le hanno consentito di acquisire le tecniche di project management necessarie al coordinamento delle attività svolte dal team di progetto sotto l'aspetto tecnico, amministrativo, economico e finanziario.

Nello svolgimento delle funzioni di supporto ai lavori degli organismi di rappresentanza delle regioni all'interno del "Centro Interregionale di Coordinamento e Documentazione per le Informazioni Territoriali" (di seguito Centro Interregionale), al Comitato Tecnico di Coordinamento dell'Intesa, ai gruppi di lavoro attivati dal Centro Interregionale, nel quadro delle iniziative legate alla realizzazione dell'Intesa sul *Sistema cartografico di riferimento*, al Comitato Tecnico Nazionale per il coordinamento informatico dei dati territoriali (istituito presso CNIPA) ha sviluppato capacità negoziali e attitudine al coordinamento.

In questo contesto ha avuto la possibilità di partecipare alle attività di UNINFO nell'ambito dell'ISO/TC211 e CEN/TC287 (come referente del Centro Interregionale di coordinamento e documentazione per le informazioni territoriali) ed in particolare al gruppo di lavoro europeo WG5 Spatial Data Infrastructure (CEN/TC287) in cui ha testato modalità innovative di lavoro in team in un contesto internazionale particolarmente stimolante.

E' stata referente della gestione e monitoraggio di alcuni progetti di e-government (I e II fase)<sup>3</sup> avviati in collaborazione con il Dipartimento per l'Innovazione e le Tecnologie per lo *sviluppo della società dell'informazione* nell'ambito dell'Accordo di Programma Quadro "Società dell'Informazione" strettamente connessi al conseguimento degli obiettivi di governo "Attuazione del piano per la società dell'informazione in Regione Lombardia" e "Sviluppo del Sistema Informativo Territoriale". In questo ruolo è riuscita a coinvolgere gli enti territoriali eleggibili favorendo la loro partecipazione a progetti a regia regionale finanziabili tramite risorse CIPE.

Questa esperienza l'ha vista impegnata in attività di screening tra idee progettuali da candidare, di valutazione della fattibilità tecnico-economica delle soluzioni proposte e di gestione e monitoraggio dei progetti all'interno degli schemi previsti dai bandi di e-gov finanziati negli APQ, consentendole di sviluppare competenza nell'ottimizzare e valorizzare le risorse strumentali e finanziarie assegnate assicurando la rispondenza tecnica ai requisiti contrattuali e il rispetto dei tempi programmati.

Nella predisposizione della risposta ai bandi Europei –VI Programma Quadro, INTERREG (Spazio Alpino)<sup>4</sup> ha curato in particolare gli aspetti tecnici delle proposte progettuali, le relazioni con il partenariato, gli aspetti tecnico-amministrativi connessi alla formulazione e alla gestione del budget a supporto delle attività di progetto.

Nella fase di gestione dei progetti Europei ha acquisito esperienza nell'applicazione di procedure amministrative legate agli appalti di servizi, nell'attività di rendicontazione dei fondi, nella gestione dei rapporti con i subcontractor e nelle attività di comunicazione e disseminazione dei progetti.

#### ATTITUDINI E COMPETENZE PERSONALI

Ottima conoscenza e capacità nell'uso delle tecnologie e dei Sistemi Informativi complessi maturata in 8 anni di esperienza lavorativa nell'ambito dei Sistemi Informativi (sia della Regione Lombardia che della Regione Piemonte) nonché nella formazione professionale conseguita, in particolare, presso la società IBM Semea SUD.

Capacità negoziali e relazionali acquisite nella continua ricerca del confronto e dell'intesa con Enti ed istituzioni pubbliche (Ministeri, altre Regioni, Province e Comuni, Università e Centri di ricerca), nonché con associazioni rappresentative del tessuto economico e sociale del territorio piemontese (Confindustria, Unione degli Industriali, CNA, sindacati, Ordini e collegi professionali).

---

#### 3 - Elenco progetti e-government: seguiti:

- Progetto ReLIT – "Infrastruttura dell'Informazione Territoriale in Regione Lombardia" (progetto Pilota per l'implementazione della INSPIRE)
- Progetto ISAC - "Informatizzazione servizi associati comunali" in collaborazione con la Comunità Montana di Valle Sabbia
- Progetto SITI – "Sistema Informativo Territoriale Integrato per la gestione di servizi" in collaborazione con le Comunità Montane Valtellina di Sondrio e Valtellina di Tirano

#### 4 - Elenco progetti Europei:

- Eurorisk-Preview PREvention - Information, & Early Warning for risk management (VI Programma Quadro per la ricerca)
- ALPS\_GPSQUAKENET: Rete di controllo della geodinamica delle aree alpine con costituzione di centri di elaborazione dati per monitoraggio (Interreg III B Spazio Alpino)

Capacità di far rete a livello nazionale sviluppata nell'attiva partecipazione ai tavoli di confronto sia nel ruolo di Coordinatore Tecnico delle Regioni sull'Energia che come rappresentante regionale nell'ambito dei diversi ruoli ricoperti (a titolo esemplificativo e non esaustivo nell'ambito del "Centro Interregionale di Coordinamento e Documentazione per le Informazioni Territoriali" – ora confluito nel CISIS- e dell'Osservatorio Nazionale per la Ricerca).

Capacità di networking a livello europeo e di found raising condotta a livello nazionale e comunitario comprovata dalla partecipazione a reti e progetti europei, anche con il coinvolgimento di alcuni importanti attori del sistema produttivo piemontese (in particolare i Poli di Innovazione e alcune imprese aggregate) anche per l'implementazione di politiche di internazionalizzazione attiva.

Capacità di ottimizzare le risorse umane, strumentali e finanziarie assegnate comprovata dai risultati ottenuti nell'ambito della gestione del gruppo dei referenti regionali del Coordinamento tecnico Energia nonché dalle azioni di spending review implementate con successo dal Settore Sviluppo Energetico Sostenibile (con particolare riferimento al processo di internazionalizzazione di servizi all'utenza e delle istruttorie tecniche dei progetti presentati in risposta ai bandi POR FESR 2007-2013) e nella complessa gestione di risorse e budget (anche fondi FESR 2014-2020) del settore Settore Patrimonio immobiliare, beni mobili, economato e cassa economale.

Capacità di supportare le fasi di definizione di strategie e/o progetti complessi a medio e lungo termine con adeguati strumenti di analisi, programmazione, gestione economica-finanziaria e del rischio.

Abilità nella gestione delle relazioni e dei rapporti interpersonali accompagnata da buona predisposizione alla negoziazione tra interessi diversi, leadership, capacità di team building e di problem solving.

Disposizione all'ascolto propedeutico all'assunzione di decisioni consapevoli e delle conseguenti responsabilità.

Propensione al cambiamento e alle nuove sfide, accompagnata da un'attitudine personale all'apprendimento e al miglioramento continuo.

*AUTORIZZA A CONSENTIRE IL TRATTAMENTO DEI DATI AI SENSI DEL D.LGS. 196/2003 E NEL RISPETTO DEL REGOLAMENTO EUROPEO SULLA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI N.679/2016*

ING. STEFANIA CROTTA

FIRMATO DIGITALMENTE AI SENSI DELL'ART. 21 DEL D.LGS 81/2005

**ALLEGATI**

ALLEGATO 1 - CORSI DI FORMAZIONE FREQUENTATI

ALLEGATO 2 - PARTECIPAZIONE A CONVEGNI E SEMINARI



**STEFANIA CROTTA**

**04.07.2018**

**15:13:26 UTC**